

ЭКОНИВА ЭКОНИВА

Вести

Информационно-аналитическая аграрная газета

№ 9 24 апреля 2008 г.

НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ

Инвестиционный проект от John Deere



В КАЛУГЕ ПОСТРОЯТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР ЗА 80 МИЛЛИОНОВ ДОЛЛАРОВ

1 апреля министр сельского хозяйства РФ Алексей Гордеев провел встречу с руководством компании John Deere. В ней приняли участие председатель Совета директоров, президент корпорации John Deere Роберт Лэйн, руководитель сельхознаправления компании по Европе, Африке и Южной Америке Маркварт фон Пентц, глава Российского филиала John Deere Сидней Бардуэлл, губернатор Калужской области Анатолий Артамонов, генеральный директор ОАО «Росагролизинг» Елена Скрынник.

В ходе встречи президент корпорации John Deere объявил о крупном инвестиционном проекте, реализация которого начнется в июле текущего года на территории Калужской области. По словам Роберта Лэйна, Deere&Company инвестирует 80 млн. долларов США в строительство производственного центра в Калужской области, включающего в себя склад запасных частей, учебный центр и склад готовой продукции.

- Данный проект станет крупнейшим зарубежным инвестиционным вложением в производство сельскохозяйственного оборудования в России, - заявил Роберт Лэйн.

Планируется, что производственный центр компании John Deere начнет работу в 2010 году.

Губернатор Калужской области отметил, что техника JD в области самая популярная.

- Наши сельхозпроизводители восприняли известие о строительстве центра с большим оптимизмом, - констатировал Анатолий Артамонов.

Кроме того, он проинформировал участников встречи, что в Калужской области создается учебный центр, в котором будут обу-

чать специалистов из разных регионов России работе на импортной технике. Президент компании John Deere выразил готовность предоставить необходимые учебные материалы.

После ввода в эксплуатацию производственного центра, по мнению главы Минсельхоза России, компании John Deere необходимо сделать следующий шаг - построить завод по производству комбайнов.

- Это - в наших дальнейших планах, - сообщил Роберт Лэйн.

В целом министр сельского хозяйства РФ считает, что импортная и отечественная сельхозтехника занимают разные ниши на внутреннем рынке.

- Как и автомобили: есть для успешных, для среднего класса - и на каждый свой спрос, - сказал Алексей Гордеев. Он также отметил, что между Минсельхозом России и компанией John Deere сложились добрые отношения. Алексей Гордеев при этом указал на историческую близость с корпорацией, напомнив, что и Минсельхоз, и John Deere были основаны в 1837 году.

- Это хорошая связь, мы рады быть вашими партнерами, тем более что сельское хозяйство России обладает огромным потенциалом, - отметил президент компании John Deere.

По информации пресс-службы Минсельхоза РФ



АНОНС

23 мая. Открытие сервисного центра
Место проведения: Тульская область, г. Богородицк

Организаторы: «ЭкоНива-Техника».

28-30 мая. Выставка «Агропром-2008» с участием ООО «ЭкоНива-Черноземье»

Место проведения: г. Воронеж

Организаторы: Главное управление аграрной политики Воронежской области, Выставочный центр «ВЕТА»

29 мая. День поля Kverneland

Место проведения: Воронежская обл., Лискинский район, с. Залужное – сервисный центр «ЭкоНива-Черноземье»

Организаторы: ГК «ЭкоНива», Kverneland

Май. Обучающий семинар по работе с техникой JCB

Место проведения: Московская обл., д. Захарово

Организаторы: ООО «ЭкоНива-Техника»

16 июня. День Воронежского поля с участием ООО «ЭкоНива-Черноземье»

Место проведения: Воронежская обл., Таловский р-н.

Организаторы: Главное управление аграрной политики Воронежской области, Выставочная фирма «Центр»

Июнь. Презентация новых сортов сельхозкультур в условиях Нечерноземной зоны

Место проведения: г. Киров, ЗАО «Заречье»

Организаторы: ООО «ЭкоНива-Вятка», ООО «ЭкоНива-Семена»

Июнь. Обучающий семинар по работе на зерноуборочных комбайнах JD

Место проведения: Московская обл., д. Захарово

Организаторы: ООО «ЭкоНива-Техника»

Июнь. Областной день поля в Курской области «Новые сорта, машины, технологии»

Место проведения: Курская обл., Щигровский р-н, ООО «Защитное»

Организаторы: администрация Курской обл., ООО «ЭкоНива-Семена», ООО «Защитное»

Июнь. Обучающий семинар по работе на фронтальных погрузчиках JCB

Место проведения: Московская обл., д. Захарово

Организаторы: ООО «ЭкоНива-Техника»

Июнь. День поля «Новые сорта, машины, технологии»

Место проведения: Новосибирская обл., Маслянинский р-н, с. Пайвино, ООО «Сибирская Нива»

Организаторы: ООО «ЭкоНива-Семена», ООО «Сибирская Нива»

4-7 июля. День Российского поля-2008

Место проведения: Белгородская обл., Борисовский р-н

Организаторы: Минсельхоз РФ, администрация Белгородской области, ОАО «ГАО ВВЦ»

СОБЫТИЯ

Прошедший март ознаменовался важнейшим событием в жизни российских аграриев. Министр сельского хозяйства РФ Алексей Гордеев и президент Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельхозкооперативов (АККОР) Владимир Плотников подписали соглашение о взаимодействии Минсельхоза России и Ассоциации.

Оксана ПРОТОНИНА



Развитию фермерских хозяйств зеленый свет

В МОСКВЕ ПРОШЕЛ XIX СЪЕЗД АККОР



Сегодня в России 285 тысяч фермерских хозяйств. Они обрабатывают около 20 миллионов гектаров земли. Фермеры выращивают 16-18 миллионов тонн зерна, их доля в зерновом производстве страны уже достигла 20% и ежегодно прирастает на 1-1,5%. Сегодня фермеры выращивают 30% семян подсолнечника, более 10% сахарной свеклы.

- Впервые за все годы реформ появилась внятная комплексная и долгосрочная политика поддержки развития фермерских хозяйств и личных подворий граждан, - заметил Алексей Гордеев.

По словам министра, соглашение носит важный политический и стратегический характер. Ведь АККОР является единственной организацией, представляющей малый аграрный бизнес России.

Уже сейчас в рамках Госпрограммы разрабатывается ведомственная программа повышения производительности и устойчивости крестьянских и фермерских хозяйств на 2008-2012 годы. Программа направлена на совершенствование системы государственного управления и поддержки малых форм хозяйствования, один из важнейших аспектов до-

кумента – совершенствование земельных отношений и оборота земельных участков.

Примечательно, что подписание договора состоялось накануне открытия XIX съезда АККОР. И главной темой съезда стало обсуждение проекта программы, предложенной Министерством сельского хозяйства.

На аграрный форум своих представителей делегировали 65 регионов России. Открыл заседание Алексей Гордеев. Он затронул актуальные для российского фермерства вопросы. В частности, речь шла о возвращении под юрисдикцию Минсельхоза регулирования земельных отношений. Планируется ввести изменения в условия аренды земли – минимальный срок аренды будет составлять 25 лет.

ПАРТНЕРСТВО

Немецкое качество для российского молока

В марте текущего года «ЭкоНива» стала официальным дилером немецкой компании Westfalia Serge – ведущего производителя оборудования для молочных ферм. Теперь «ЭкоНива» будет поставлять на российский рынок оборудование для доильных залов, охладители, компоненты ферм Westfalia Surge.



В ближайшее время пройдет обучение сервисных инженеров, которые будут обслуживать данное оборудование. Кстати, оборудование от Westfalia уже больше года успешно работает на одном из животноводческих комплексов «ЭкоНивы» в Воронежской области и зарекомендовало себя с самой лучшей стороны. Такое же оборудование будет установлено на строящихся животноводческих комплексах в Курской и Новосибирской областях.

ЦИФРИ

Минсельхоз РФ прогнозирует урожай в этом году на уровне 85 млн. тонн зерновых.

- Это на 3 млн. тонн больше, чем в прошлом году, - заявил министр сельского хозяйства РФ Алексей Гордеев. Экспортный потенциал зерна сохранится на уровне 15 млн. тонн, считает министр.


ЗА ОКЕАН


Компания «ЭкоНива» расширяет свое географическое присутствие. В ближайших планах - открытие дочернего предприятия в США. Цель этого шага - сделать ближе и доступнее технику John Deere для российских аграриев.


КОРОТКО О ГЛАВНОМ

Компания «ЭкоНива» приступила к строительству в Калуге Центра по продаже и обслуживанию сельскохозяйственной техники. Центр разместится на площади пять гектаров, где будут находиться склад сельскохозяйственной техники, мастерские, оснащенные современным оборудованием, офис, большая демонстрационная площадка. Общая площадь помещений составит 2000 кв. м. Завершение строительства планируется на конец 2009 года.

В апреле этого года по приглашению компании JCB представители российского агробизнеса, сотрудничающие с «ЭкоНивой», впервые побывали в Великобритании. Цель поездки – знакомство с производством сельскохозяйственных погрузчиков и тракторов в рамках мероприятий «JCB в сельском хозяйстве – мир инноваций».

Наталья ДЕЛИЦИНА

Компания JCB - ДОРОГА В МИРЕ ИННОВАЦИЙ

Внедрение новых технологий в производство - одно из главных конкурентных преимуществ компании JCB. В этом могли убедиться представители дилерских делегаций России, Польши, Италии, Франции и других стран. Огромный интерес вызвало посещение завода по производству погрузчиков и фабрики запчастей JCB, расположенных в восточной части графства Стаффордшир. Поразило масштабное высококомпьютеризированное производство, оснащенное самым современным оборудованием для ла-

зерной резки металла, штамповки и сварки, а также передовыми станками с программным управлением для металлообработки и современными конвейерными линиями по сборке техники. Эффектно организованные шоу-демонстрации техники и посещение выставки машин JCB сельскохозяйственного назначения стали заключительным аккордом делового дня.

- Благодаря этому визиту мы теперь имеем представление о том, к чему надо стремиться в организации производства, какую технику покупать, - говорит Александр Савушкин, директор



СОБЫТИЯ

Компания JCB - пятый по величине производитель строительной и сельскохозяйственной техники в мире, оборот которой превышает 1 млрд. фунтов. В ее составе - 17 заводов на 4 континентах: 10 в Великобритании, три в Индии, остальные - на территории США, Бразилии, Китая и Германии.

ООО «Агро-С», Воронежская область. - Нам продемонстрировали возможности универсальных погрузчиков JCB, которые не только осуществляют погрузку сельхозпродукции, но и могут применяться для уборки территории и даже расчистки снега. И это лишь некоторые из их функций. Поразила организация складской работы: хранение, подбор запчастей – все с помощью компьютера.

«ЭкоНива» добралась до Бразилии



Группа специалистов компании «ЭкоНива» в рамках дилерского визита побывала в Бразилии. Делегация посетила завод John Deere, где производят зерноуборочные комбайны.

Оксана ПРОТОНИНА

На бразильском заводе в городе Гаризонтиня производят модели комбайнов John Deere 1450 и 1550 CWS и пропашные сеялки серий 1100 и 2100, которые активно используются российскими аграриями. Они просты в управлении и наделены исключительной надежностью конструкции, долговечностью эксплуатации и высокой производительностью. Машины оснащены новой системой очистки и универсальной жаткой, что особенно ценно для российских полей.

- Благодаря особому вниманию, уделяемому John Deere научно-исследовательским и конструкторским работам, здесь выпускается надежное и высокопроизводительное оборудование для сельского хозяйства, - говорит инженер сервисной службы ООО «ЭкоНива-Техника» Михаил Соловьев. - Было интересно посмотреть, как «рождаются» комбайны, ведь устранить неполадки легче, когда воочию увидишь, как эта машина собирается.

ПРАВОВОЙ ЛОЦМАН

Новый закон о кадастровом учете

Кадастровый учет земельных участков – основа экономической деятельности, связанной с землей. От правильно организованного кадастрового учета зависит дальнейшее развитие таких направлений, как ипотечное кредитование под залог земельных участков, в том числе земель сельскохозяйственного назначения. А это дополнительный источник финансирования для сельхозпроизводителей.

Ольга РОМАНОВА

1 марта 2008 года вступил в силу Федеральный закон от 24.07.07 г. № 221-ФЗ «О государственном кадастре недвижимости». Задача этого документа – объединить системы кадастрового учета земель и технической инвентаризации.

В России создается единая система кадастрового учета земельных участков, зданий, сооружений, помещений, объектов незавершенного строительства. Правительство РФ должно определить, какое именно ведомство будет вести государственный кадастр недвижимости.

Существующую систему бюро технической инвентаризации должны заменить кадастровые инженеры, которые будут заниматься подготовкой документов, содержащих необходимые для осуществления кадастрового учета сведения об объектах недвижимости.

Для введения новой системы установлен переходный период до 1 января 2010 года.

7 февраля 2008 г. Правительством РФ было издано Постановление № 52 «О порядке доведения кадастровой стоимости земельных участков до сведения налогоплательщиков». Сведения о кадастровой стоимости участков должны предоставляться налогоплательщикам бесплатно на основании письменного заявления территориальными органами Федерального агентства кадастра объектов недвижимости. Также сведения о кадастровой стоимости земельных участков размещаются на официальном сайте ведомства: www.kadastr.ru



НА СОБСТВЕННОМ ОПЫТЕ

В хозяйствах «ЭкоНивы» в рационе питания высокопродуктивных коров большое место занимает люцерна. Площади посева этой культуры и в этом году будут расширяться.

Вилли ДРЕВС, доктор агрономии

Королева

кормовых культур



Летним посевам люцерны требуется свободная от сорняков, хорошо выровненная и подготовленная почва

Люцерну, как старейшую и превосходную кормовую культуру с высокой потенциальной урожайностью, часто называют королевой кормовых культур.

В первую очередь это связано не только с высоким содержанием протеина в корме, но и с улучшением здоровья животных при её скармливании.

В тех рационах, где высока доля кукурузного силоса, сенаж из люцерны способствует лучшей переваримости корма и активизирует пережёвывание жвачки. Это связано с высокой долей сырой клетчатки, которая, как известно, в рационах жвачных животных не должна быть ниже 18 процентов.

Многочисленные исследования показывают, что скармливание сенажа из люцерны приводит к большему потреблению корма и повышению продуктивности животных. Кроме того, высокое содержание витаминов, каротинов и микроэлементов в люцерне улучшает рацион питания.

Люцерна, благодаря хорошо развитой и проникающей до глубины свыше 4 м корневой системе и накоплению азота клубеньковыми бактериями, является прекрасным предшественником для всех полевых культур.

Какие особенности при возделывании люцерны следует учитывать?

Из-за высокого засорения полей мы рекомендуем летние посевы люцерны без покровной культуры. В первую половину лета мы очищаем поля от сорняков при помощи гербицидов глифосатной группы и почвенной обработкой, а в период с 15 по 30 июня производим посев люцерны.

Норма высева люцерны в чистом виде 15-18 кг/га. Оптимальный стеблестой:

350-400 шт./м² в год посева,

200-220 шт./м² после первой перезимовки,

120-150 шт./м² после второй перезимовки,



Только при первом отрастании люцерну скашивают в период цветения, когда прирост корня в глубину достигает 5 см в день. В остальных укосах срок скашивания определяется по пожелтению нижних 2-3 листочков

80-120 шт./м² после третьей перезимовки.

Каких ошибок следует избегать при уходе и использовании люцерны?

Первый укос проводят не ранее фазы цветения. В эту фазу идёт максимальное нарастание корневой системы (до 5 см в день).

Все последующие укосы про-

водятся, когда нижние 2-3 листочка желтеют, как правило в фазу бутонизации, но не позже начала цветения. За год проводится 3-4 укоса.

Для хорошей перезимовки люцерны следует между предпоследним и последним укосом сделать паузу на 7 недель для накопления элементов питания.

Нельзя проводить низкий срез люцерны, особенно передухом в зиму. Почки возобновления находятся на высоте до 10 см от поверхности земли, они не должны повреждаться при скашивании.

Возделывать люцерну в смеси со злаковыми травами или в чистом виде?

В рекомендуемых смесях люцерны (70%) с овсяницей (25%) и тимофеевкой (5%) имеется ряд преимуществ:

благодаря 3-компонентности смеси и разных сроков отрастания стабильный урожай в течение всего периода вегетации;

злаковые компоненты способствуют лучшему силосованию (из-за лучшего соотношения сахаров к протеину).

Но отмечаются и недостатки смесей:

во многих случаях различия в биологическом развитии люцер-

ны и злаковых трав настолько существенны, что трудно выбрать оптимальный уход и сроки уборки смесей;

из-за своей высокой конкурентоспособности люцерна вытесняет злаковые компоненты, и их доля сокращается, особенно в засушливых условиях.

Поэтому выбор компонентов люцерно-злаковой смеси решается индивидуально, в зависимости от почвенно-климатических условий, интенсивности использования и т.д.

Много ошибок допускается при закладке люцерны на сенаж. Из-за высокого содержания протеина по отношению к сахарам люцерны сложно силосуются.

К числу факторов, улучшающих процесс силосования люцерны, относятся:

подвяливание зелёной массы до 35-40% сухого вещества – только таким образом можно достичь оптимального процесса брожения в сенажном бурте;

из-за неравномерности в отдаче влаги между стеблем и листьями следует стремиться к щадящему режиму уборки для снижения потерь листовой массы;

равномерное заполнение бурта слоями не более 30 см для постоянной и тщательной трамбовки зелёной массы. Вся цепочка закладки сенажа - от уборочной техники до трамбовки тяжёлыми тракторами - должна быть согласованной по производительности;

не допускать попадания в бурт грязи и других инородных тел, которые ухудшают процесс брожения;

добавление патоки или консервантов на основе молочнокислых бактерий улучшает силосование люцерны.

При выполнении всех рекомендаций по уборке и закладке сенажа можно получить высококачественный люцерновый сенаж как идеальный корм для высокопродуктивного скота.



При подпокровном посеве с пшеницей люцерна сильно страдает из-за высокой конкуренции за влагу и отрастает только осенью



ТЕХ-СМОТР

На сегодняшний день Kverneland Group предлагает эффективный и высококачественный ассортимент машин для заготовки и раздачи кормов – это дисковые и барабанные сенокосилки с плющилками, сеноворошилки и грабли, рулонные пресс-подборщики с постоянной и переменной камерой, крупные пресс-подборщики квадратных тюков, измельчители рулонов, обмотчики рулонов, резчики рулонов и кормораздатчики, измельчители кукурузы.

Кverneland: новые представления

о кормозаготовке

Новая серия косилок 4200 может быть оснащена как оборудованием для распределения массы по всей ширине прокоса, так и валковым транспортером, что позволяет добиться максимальной гибкости в работе. Абсолютно новый тип плющения, полностью сварной корпус режущего аппарата и, кроме того, более тонкий улучшенный режущий аппарат.

Косилка 3532F с фронтальной навеской, с идеальным копированием, с рабочей шириной 3,2 м, дающая отличный обзор из кабины трактора.

Ворошилки 763 серии – одни из самых пользующихся спросом. Благодаря прочным зубьям и вибрационному амортизатору, редуктору с масляной системой смазки обеспечивается предельно высокий технический уровень машины.

Серия 1103/1133 – самая большая сеноворошилка с рабочей шириной 11 м. Все операции контролируются с помощью гидравлики из кабины трактора.

Валкообразователи предназначены для достижения оптимально чистого сгребания массы. Сконструированные приводы и редуктор предназначены для жесткой и беспре-

рывной работы с минимальным техническим уходом. Полный ассортимент граблей с рабочей шириной от 3,2 до 15 м.

Пресс-подборщики RF2125. Заготовка сенажа часто проводится при изменяющихся погодных условиях и превращается в гонку со временем. Для наиболее эффективного использования коротких солнечных периодов нужны высокопроизводительные профессиональ-



ные пресс-подборщики. Пресс-подборщики RF2125 сочетают в себе надежность и максимальную производительность. Они могут прессовать с предварительным измельчением или без него, с обмоткой тюков шпагатом или сеткой.

Квадратные пресс-подборщики LB 8200 и 12200 подходят для хозяйств с большими

- Прежде чем новая машина появится на рынке, ее подвергают тщательным испытаниям в предельно суровых условиях, - говорит Матс Тюкессон, генеральный директор Квернеланд Груп СНГ. - Самые надежные помощники – наши клиенты. Все новые машины проверяются на практике фермерами. Наши инженеры бережно собирают и обрабатывают их замечания и опыт.



запросами. Благодаря системе Power density камера прессования заполняется равномерно. Таким образом в любых условиях получаются одинаковые тюки.

Обмотчики тюков идеальны для обмотки тюков в поле и в хранилище. Трехмерная обмотка создает новые представления об обмотке тюков – в сравнении с обычной новой системой трехмерной обмотки обеспечивает лучшее качество сенажа.

Кормосмесители 600 серии с горизонтальными шнеками, позволяющие перемешивать корма – сухие и влажные, добавляя минералы и витамины в любом сочетании. Точная

система взвешивания помогает определять точное количество смешиваемых ингредиентов (до 1 кг).

Измельчители тюков 800 серии полностью заменяют ручной труд, необходимый для измельчения тюков, приготовления и раздачи корма как на кормовой стол, так и для создания кормовой подушки.

Вертикальные кормосмесители Kverneland Siloking позволяют получить более однородную кормовую смесь. Они подвержены минимальному износу, а затраты на топливо незначительны. Вы можете выбрать ту модель, которая больше всего удовлетворит ваши потребности: самоходную модель, модель с 2-мя или 3-мя вертикальными шнеками (для хозяйств с большим количеством коров и для обслуживания ферм с узкими проходами), модель «Премиум» – для работы в тяжелых условиях.

ГОСТЬ НОМЕРА

Можно инвестировать огромные деньги в племенных животных, передовую технику и новые технологии, но если люди не научатся всем этим грамотно управлять, то это будет работа в убыток, считает руководитель консультативной фирмы «Менеджер Молоко» Константин Удальцов. Наша с ним беседа – о сегодняшних проблемах и завтрашнем дне российской молочной отрасли.

Оксана ПРОТОНИНА


СПРАВКА

Консультативная фирма по животноводству «Менеджер Молоко» была создана в 1999 году в рамках российско-германского проекта «Поддержка производителей молока в Московской области». За годы работы накоплен огромный опыт по внедрению новых технологий в отрасли молочного скотоводства.

Константин Удальцов: «ПРИДЕТ ВРЕМЯ, И РОССИЯ БУДЕТ КОРМИТЬ ЕВРОПУ»

Как повлиял Нацпроект «Развитие АПК» на животноводческую отрасль, в частности на ее молочное направление?

Нацпроект дал хороший толчок в развитии отрасли. поголовье сокращается уже не в таких масштабах, как было раньше. Несмотря на все проблемы, молоком заниматься сейчас выгодно, появилась возможность закупать хороший скот и улучшать генетику. Выросли объемы производства. Проблема в том, что у специалистов зачастую не хватает знаний, чтобы работать с животными, имеющими высокую генетику. Животные высокопродуктивных пород прекрасно чувствуют себя на Западе, а у нас попадают в стрессовые условия. Неправильное содержание и кормление влекут за собой серьезные проблемы: коровы больше болеют, от них отдача меньше, они преждевременно выбраковываются. Все это связано прежде всего с человеческим фактором. Мало завести высокопродуктивные породы, нужно уметь ухаживать за ними. Когда есть деньги, не проблема построить хорошие комплексы, приобрести высококлассную технику, закупить животных, но всем этим нужно правильно распоряжаться и управлять. То есть хозяйствам необходимо построить правильный менеджмент.

Получается, что лозунг советских времен «Кадры решают все» в молочной отрасли сейчас по-прежнему актуален?

Проблема кадров – номер один. Зачастую не найдешь хорошего ветврача или зоотехника. Многие руководители хозяйств понимают, что нужно переходить на новый уровень работы. Обучают своих специалистов, нанимают консультантов. Другие, напротив, не видят в этом



проблемы. Надеемся на людей, которые имеют за плечами несколько десятков лет работы и считаются опытными специалистами. Но этот опыт работы как вчерашний день. Скажем, беспривязное содержание скота во многом отличается от привычного нам привязного. Задачи, которые ставятся перед производителями молока сейчас, значительно выше, чем еще пять-десять лет назад. Тогда высокой продуктивностью считалось 3000-4000 литров молока от одной коровы, а теперь животные способны давать по 7000-9000 литров. Поэтому везут таких коровок из-за границы, и в первый год потери поголовья могут составить от 30 до 50 процентов при неправильном отношении к животным. А многим кажется: купили животных с высокой генетикой – проблема решена, молоко рекой польется.

Есть хозяйства, которые уже освоили в своей работе новые технологии?

Таких хозяйств немало. В их числе компания «ЭкоНива». Мы сотрудничаем в течение пяти лет, и мне нравится, как динамично развивается эта компания. В хозяйствах увеличивается поголовье, строятся современные комплексы, реконструируются старые фермы, осваиваются современные техно-

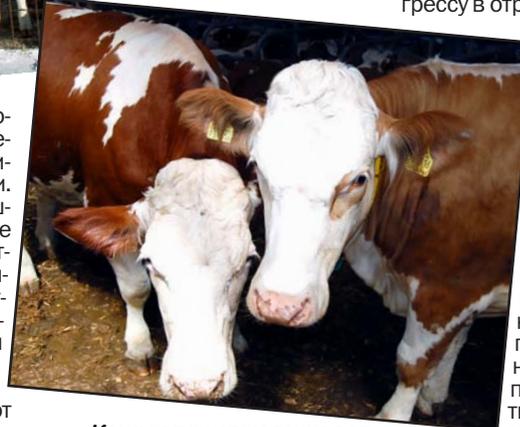
логии. Политика президента Штефана Дюрра направлена на приобретение новых знаний и внедрение их в производство. Рекомендации, которые мы даем хозяйствам «ЭкоНивы», ложатся в благодатную почву. Думаю, «ЭкоНива» станет одной из передовых компаний по молочному и мясному животноводству у нас в стране.

производящие молоко по 15 рублей, а реализующие его по 8 рублей, разорятся. Поэтому, чтобы иметь хорошую экономику, соотношение между себестоимостью производства молока и ценой реализации должно быть обратным: минимальная себестоимость и максимальная цена реализации.

С одной стороны, жесткая конкуренция приводит к прогрессу в отрасли, с другой – рост цен на товары и услуги для производителя часто не поддается какой-то логике, и сельхозпроизводители попадают в тяжелейшее положение. Здесь свою роль могло бы сыграть наше правительство, встав на защиту сельхозпроизводителей по-настоящему, ведь программа развития сельского хозяйства – это приоритетный проект.

И все же главная задача производителей молока – осваивать передовые технологии, снижать себестоимость за счет грамотного менеджмента, хорошего качества кормов, сбалансированных рационов, генетики, качественно выращенного молодняка.

Сегодня молокозаводам выгодно приобретать импортное сухое молоко, некоторые из них полностью перешли на этот продукт и молоко у хозяйств не покупают. Такое положение будет сохраняться, пока мы не станем конкурентоспособными. Но не будем пессимистами. Придет время, и Россия будет кормить Европу. У нас для этого есть все возможности.



Как реагирует молочная отрасль на нестабильность рынка?

Приходится работать в жестких условиях. Экономика отрасли зависит от следующих факторов: от цены реализации, которая значительно варьируется в зависимости от покупателя, от объемов, от качества молока, от региона, от сезона. Сегодня разброс цен по разным молокозаводам от 8 до 15 рублей за 1 кг молока.

Но самое большое влияние на экономику отрасли оказывает постоянно растущая себестоимость производства молока. В первую очередь за счет роста цен на энергоносители, удобрения, технику, оборудование и т.д. Если 3-4 года назад полная себестоимость производства молока в хозяйствах составляла 5-7 руб./кг, то сегодня 10-15 руб./кг. Понятно, что хозяйства,

ПЕРСПЕКТИВА

Сегодня уже не приходится сомневаться в том, что сельское хозяйство России активно развивается. Растут инвестиции в агропроизводство, хозяйства оснащаются высокопроизводительной техникой, меняется животноводство. Увеличивается урожайность полей, вводятся в оборот заброшенные земли, то есть растет производство зерна.

Светлана ВЕБЕР



Система загрузки и разгрузки с помощью передвижных шнеков и ленточных транспортеров не требует сооружения дорогостоящих завальных ям. Зерно может загружаться в емкость прямо из грузовика

Зерновой менеджмент: от комбайна до вагона

И тут начинают возникать проблемы: куда девать выращенное зерно? где и как его правильно подработать и сохранить? Корни этих вопросов идут еще от советской политики в области зернового хозяйства. А именно – упор делался на крупные элеваторы, которые должны были хранить зерно со всей округи. Материальная база по хранению в хозяйствах была очень слабой и ориентированной на краткосрочное хранение зерна (от уборки до отгрузки на элеватор).

Сегодня ситуация кардинально другая – услуги элеваторов дорого стоят, да и качество этих услуг не всегда соответствует современным требованиям. Поэтому на повестке дня большинства развивающихся хозяйств модернизация материально-технической базы по послеуборочной обработке и хранению зерна, то есть все, что за границей называют «зерновой менеджмент».

Задолго до того, как эта тема стала актуальной в общероссийском масштабе, «ЭкоНива» просчитывала такое развитие событий и еще 5-6 лет назад начала глубоко изучать мировой рынок производителей машин и оборудования для сушки, очистки и хранения зерна. Причем изучение шло не только



Уникальная система изготовления фундамента требует значительно меньшего количества бетона и затрат труда, чем другие известные аналоги

теоретически, но и путем приобретения для производственных испытаний в своих хозяйствах оборудования разных производителей.

В результате компания пришла к выводу о преимуществе в условиях России оборудования североамериканских производителей по ряду параметров:

- относительно низкая цена в сравнении с европейцами;
- высокая надежность и простота обслуживания;
- неординарные технологические решения, позволяющие достаточно быстро и без больших затрат на бетон возводить большие емкости для хранения зерна, индивидуально загружать и

разгружать их с использованием передвижных мощных шнеков и ленточных транспортеров. Отпадает надобность в сооружении дорогостоящих и не очень удобных завальных ям.

Аналогичная ситуация с зерносушилками и сортировальным оборудованием. Высокая производи-

ющие приемку с поля – сортировку – сушку – хранение – отгрузку зерна. Работы выполняются «под ключ», включая проектирование и земляные работы, - говорит исполнительный директор ООО «ЭкоНива-Семена» Юрий Васюков. - Для этого создаются специальные подразделения (в Воронеже и в Курске), которые будут осуществлять сооружение и обслуживание всего послеуборочного технологического комплекса, поставляемого «ЭкоНивой».

В этом году осуществляется строительство североамериканских комплексов послеуборочного зернового менеджмента

та в самих хозяйствах «ЭкоНивы» в Новосибирской, Оренбургской, Курской областях. Но наиболее полный проект, который включает в себя не только все этапы зернового менеджмента производительною 200 тонн зерна в час и хранением на 10 000 тонн, но также семенной и комбикормовый заводы (производительностью 10 тонн/час каждый), создается в ООО «ЭкоНиваАгро» в Лискинском районе Воронежской области.



тельность, легкость установки и простота обслуживания – характерные черты североамериканского оборудования для зернового менеджмента.

С нынешнего года оборудование для послеуборочной обработки и хранения зерна становится новым направлением работы «ЭкоНивы».

- Мы предлагаем как небольшие проекты (установка отдельных емкостей для хранения зерна), так и полные схемы, включа-

ВЗГЛЯД


Штефан Дюрр пришел в аграрный бизнес России в 1994 году, когда отрасль была в полном загоне. Он стал одним из первых немецких инвесторов, рискнувших связаться с российским сельским хозяйством. Сегодня его компания «ЭкоНива» – многопрофильный сельскохозяйственный холдинг, успешно работает в разных сферах АПК. Наш разговор о перспективах развития сельскохозяйственной отрасли и о тех «подводных камнях», с которыми приходится сталкиваться.

Светлана ВЕБЕР

Штефан Дюрр:

«Из Лондона управлять сельхозбизнесом в России невозможно»

Думать, мыслить и поступать по-новому

Насколько активно сегодня инвесторы входят в сельскохозяйственный бизнес?

Где-то через год среди российских сельхозпредприятий две трети будет за инвестиционными компаниями. Среди них достаточно крупная группа – инвесторы-переработчики, для которых главная задача – стабильное обеспечение сырьем своих предприятий, чтобы минимизировать риски при закупке сельхозсырья, как по объемам, так и по цене. Вторая группа – это инвесторы-финансисты, которые просто вкладывают деньги в бизнес. Третья группа – это самостоятельные хозяйства, которые сумели выжить в трудные 90-е годы и укрепиться. Сейчас это эффективно работающие предприятия, присоединившие к себе несколько соседних разорившихся колхозов.

Что дает отрасли появление инвесторов?

Развитие. Инвесторы приносят с собой передовые технологии не только в производстве, но и в системе управления, в финансовых вопросах. Они учат людей думать, мыслить и поступать по-новому. Тем самым помогая российскому АПК переходить на качественно новый технический и технологический уровни. Сейчас эти процессы идут полным ходом. К тому же добросовестные инвесторы готовы не только работать на земле, они помогают решать социальные проблемы села, что сегодня особенно важно.

Какие направления аграрного сектора наиболее интересны для инвестиционных компаний?

Привлекательно растениеводство имеет маленький срок окупаемости и невысокие риски. Животноводческая отрасль менее востребова-

на из-за серьезных вложений, большого срока окупаемости и более высоких рисков. В этом сегменте нужна огромная помощь государства, чтобы заинтересовать инвестора. Что сейчас, в общем-то, и происходит.

Для иностранных инвесторов аграрный бизнес привлекательная сфера?

Сельское хозяйство в России – сложный бизнес, надо быть постоянно рядом с ним. Сидя где-нибудь в Лондоне, управлять сельхозбизнесом в России невозможно. Слишком все непредсказуемо. Поэтому, несмотря на привлекательность, не так много иностранцев готовы сюда переехать и начать работать.

Налог на землю может остановить спекуляцию землей

С чем, на ваш взгляд, нужно бороться в АПК, чтобы отрасль стала цивилизованнее?

Очень важно предотвратить спекуляцию землей. Сейчас достаточно активно идет скупка земель сельскохозяйственного назначения с целью дальнейшей перепродажи. Если это не пресечь, то отрасли будет нанесен серьезный удар.

Как можно остановить перепродажу земли?

Если налог на землю был бы выше, то просто так, на всякий случай, землю мало кто бы купил.

Для приобретателей земель должны существовать определенные обязательства: они должны обрабатывать землю, заниматься животноводством и так далее.

Как вы смотрите на возможность введения налога на прибыль для сельхозпредприятий?



Будет настоящая катастрофа. Сейчас сельхозпредприятия более или менее стали работать «по-белому». Если введут налог на прибыль, увеличения налогового дохода не произойдет. Все опять уйдет «в черное». Сельское хозяйство такая отрасль, где можно все спрятать.

Если уж и повышать налоги для аграриев, то делать это нужно не за счет прибыли, а, например, увеличивая налог на землю. Это многим может не понравиться, но это более справедливо. Опять же, это ослепит тех, кто «хапает» землю с целью перепродажи. В противном случае им нечего бояться. На землях они не работают, ручки у них нет, налог на прибыль им не страшен.

Наказывая производителей, покупателям не помочь

Как отразилась на производителях молока политика сдерживания закупочных цен?

Это удар ниже пояса, причем в тот самый момент, когда у производителей появились первые ростки рентабельности, когда нацпроект в области молочного животноводства начал давать реальные результаты. Если цены продолжат сдерживать, многие

добровольно уйдут с рынка или обанкротятся. Крупные холдинги, конечно, выдержат, смогут перекрыть убытки за счет других направлений. А вот обычным хозяйствам это будет не под силу.

Если посмотреть в корень этой проблемы, то нынешний рост цен на сельхозсырье, который пытаются искусственно удержать, – плоды той политики, которая проводилась много лет. Тогда, в 90-е годы, все кричали: зачем нам нерентабельные предприятия, пусть банкротятся! Они и банкротились. Сейчас скота нет, молока нет. Мы стали очень зависимы от импорта. А у народа появилась возможность покупать, соответственно цены выросли. Если сейчас опять предприятия начнут банкротиться, то в дальнейшем положение в отрасли будет еще хуже, а цены на молоко вырастут еще больше.

Досадно еще и то, что замораживание закупочных цен фактически не сказалось на конечных потребителях. Производители молока понесли убытки, а переработчики и торговые организации все равно держат цену. Так что низкие цены на молочные продукты до покупателя не дошли. По-моему, надо идти другим путем: поддерживать социально незащищенные слои населения, помогать малообеспеченным покупателям, а не наказывать производителя.

Как, например, это делают в Белгородской области. Там производителей молока попросили достаточно небольшой объем сырья сдавать на молокозаводы по более низкой цене. Молокозаводы перерабатывали это сырье по себестоимости, а торговые организации продавали без наценки. Таким образом, удар по сельхозпроизводителям был терпимым, а помощь для социально незащищенных слоев – ощутимой. А главное – производители поняли, для чего, а точнее, для кого они это делают.



В объективе - МЫ!

ФОТОВЕРНИСАЖ

Фотографии присылайте по адресу:
305004, г. Курск, ул. Радищева, 79-а,
ООО «ЭкоНива-Медиа»,
с пометкой «В объективе – Мы!»,
или по E-mail: vesti@ekoniva.com
Контактный телефон: (4712) 39-26-60

Лучшие фотоработы будут опубликованы в газете «ЭкоНива-Вести» и отмечены ценными подарками. А в октябре текущего года в Москве будет организована выставка самых запоминающихся и интересных работ.

Компания «ЭкоНива» продолжает фотоконкурс «В ОБЪЕКТИВЕ – МЫ!». Приглашаем поучаствовать в конкурсе всех, кто считает, что лучшие моменты из жизни села и людей, занимающихся крестьянским трудом, достойны того, чтобы остаться в истории. Конкурс проходит до октября 2008 года по следующим номинациям:

- 1. Поле, русское поле...** (присылайте фотосюжеты, связанные с работой в поле, или просто красивые виды ваших полей)
- 2. Техника XXI века – на полях!** (ждем фотографии современной техники, оборудования, на котором можно работать по новым технологиям)
- 3. Животноводство. Эпоха ренессанса** (в кадре – новые фермы и животноводческие комплексы)
- 4. Крестьянские лица России - в объективе соседи, друзья и родные...** и все те, кто работает на земле
- 5. Вот моя деревня, вот мой дом родной** (достойно внимания все, что происходит в жизни вашего села)

Хорошая техника, хороший урожай, хорошее настроение!
Уборочная -2007 в ООО «ЭкоНиваАгро»



Все дышит безмятежностью и покоем.
На полях
ООО «Защитное»,
Курская область



Из губернаторов в механизаторы!
Губернатор Калужской области А. Артамонов остался доволен работой картофелеуборочной техники на полях «Калужской Нивы»



Вот это мощь, вот это сила!
Первый в Сибирском регионе гусеничный трактор JD вызвал большой интерес участников Дня поля

НОВОСТИ ИЗ РЕГИОНОВ


В селе Пайвино Маслянинского района Новосибирской области, где работает ООО «Сибирская Нива», развернулось строительство крупного животноводческого комплекса на 1200 голов. Стоимость комплекса, который будет возведен в рамках Нацпроекта «Развитие АПК», – более 390 миллионов рублей. Для улучшения племенных и продуктивных качеств разводимого скота в Маслянинский район планируется завезти 1000 голов племенных нетелей швицкой породы.

Комфортные условия

для сибирских буренок

Проект предусматривает проведение строительных работ в течение двух лет. Первый цикл комплекса будет введен в эксплуатацию уже в этом году. Осенью планируется запустить животноводческое помещение на 500 голов, родильное помещение на 200 голов, доильный зал.

Таким образом, в ближайшем будущем

в Сибирском регионе появится современный животноводческий комплекс по разведению племенного скота, производству молока и мяса. Он будет оснащен новейшим доильным оборудованием (Westfalia Surge), охладителями (Atlas). Здесь будет внедряться технология беспривязного содержания скота, для телят пре-

дусмотрены индивидуальные домики холодного содержания.

К слову, хозяйство уже сегодня успешно занимается животноводством. В его «арсенале» свыше двух тысяч голов КРС мясного и молочного направления, из них около 800 дойных коров.

Золото «Агросезона» в копилке «ЭкоНивы-Черноземье»

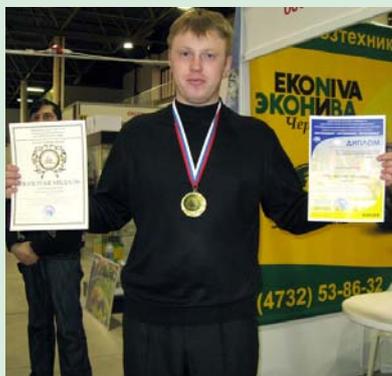
В середине марта в экспоцентре «Агробизнес Черноземья» состоялась ежегодная сельскохозяйственная выставка «Агросезон-2008». Выставка проходила при поддержке администрации Воронежской области. На экспозиции была представлена почвообрабатывающая, уборочная техника, оборудование для сушки, хранения и очистки зерна. «Агросезон-2008» собрал более 100 предприятий из разных городов страны – от Москвы до Иркутска.

Юлия САЛЬКОВА

Компания «ЭкоНива-Черноземье» представила на выставке универсально-пропашной трактор корпорации John Deere. В Воронежской области JD 6920 SE успешно работает в хозяйствах ООО «Агрокультура «Эртиль», ООО «Майс», ЗАО «Агросвет», ООО «Хопёр». Руководители этих предприятий признают незаменимость сельхозмашины для выполнения технологических операций в растениеводстве, кормопроизводстве, транспортных работах.

Николай Васильевич Тюхов, директор агрофирмы «Заря» Рамонского района Воронежской области, отметил:

- В этом году мы планируем заку-



пить достаточно большое количество сельхозмашин, в том числе и тракторы JD 6920 SE, так как их качество и технические характеристики выше не только в сравнении с отечественными, но и с иностранными аналогами. Работать будем с «ЭкоНивой-Черноземье»: специалисты здесь квалифицированные, и сервис налажен.

Достоинства тракторов John Deere были отмечены организаторами «Агросезона-2008». Компания «ЭкоНива-Черноземье» была награждена золотой медалью «За достижение высоких результатов на рынке материально-технического обеспечения сельхозтоваропроизводителей России, поставку современной, надежной техники концерна John Deere», а также почетным дипломом за успехи в формировании агропромышленного рынка, создание благоприятного инвестиционного климата и вклад в реализацию приоритетного Национального проекта «Развитие АПК».

КОРОТКОЙ СТРОКОЙ



«В этом сезоне курские аграрии намерены произвести не менее 2,2 миллиона тонн зерна. Для выполнения поставленных задач посевная площадь по сравнению с прошлым годом увеличится на 91 тысячу гектаров и составит 1,3 миллиона гектаров. Особое внимание будет уделяться производству рапса и озимого ячменя. Уже в прошлом году одно из предприятий «ЭкоНивы» - ООО «Защитное» - получило более 60 центнеров с гектара с хорошим белком, что важно для животноводства.»



«В сервисном центре ООО «ЭкоНива-Черноземье» состоялись обучающие семинары по эксплуатации сельхозтехники John Deere, Kverneland, Grimme и Vaderstad. Они были организованы для специалистов из хозяйств 4 крупных компаний - ЗАО «Агросвет», ООО «Агрокультура «Эртиль», ГК «АГРО-Инвест», ОАО «Малино». За два месяца в сервисном центре ООО «ЭкоНива-Черноземье» сельскохозяйственный «курс молодого бойца» прошли 150 специалистов. Все слушатели семинара получили сертификаты, подтверждающие успешное обучение и позволяющие им работать с импортной техникой.»



«19 марта в ООО «Защитное» прошел семинар, организованный специалистами «ЭкоНивы» для холдинговой компании «Русский Дом». На семинаре речь шла о современных технологиях возделывания зерновых, зернобобовых культур и рапса. Была представлена информация о новых интенсивных сортах полевых культур. Участники семинара проявили высокий интерес к образцам новейшей техники, представленной компанией «ЭкоНива», а также к современному оборудованию, предназначенному для послепосевных работ и хранения зерна.»

Намечены планы дальнейшего сотрудничества. «Русский Дом» заинтересован в покупке семян, которые производят предприятия «ЭкоНивы». Еще один совместный проект - восстановление церкви Казанской Божьей Матери в селе Мелехино Щигровского района.»

НАШИ ЛЮДИ

Есть люди, которые всегда оказываются в нужном месте в нужное время. Они не стремятся все успеть, а просто делают свое дело, живут насыщенно и интересно независимо от того, чем в этой жизни занимаются. К таким людям можно отнести начальника отдела запасных частей компании «ЭкоНива-Вятка» Алексея Ярыгина. Молодой, перспективный и очень надежный – говорят о нем товарищи по цеху. Себя Алексей считает по-настоящему счастливым человеком – занимается любимым делом, вместе с женой растит сына и дочку. Что еще нужно человеку для счастья?!



НАШИ ПРОЕКТЫ

Новые технологии – в животноводство!

В Воронежской области стартовал российско-германский проект «Совершенствование современных технологий производства молока и говядины в Российской Федерации». Реализация проекта будет проходить в течение трех лет под патронажем Минсельхоза РФ и Министерства продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей Германии.

В качестве экономических партнеров выступают группа компаний «ЭкоНива», станция искусственного осеменения Нойштадт-на-Айше и немецкая компания Westfalia Serge. Исполнительные функции взяла на себя консалтинговая фирма АДТ Проект ГмБХ, работающая при Ассоциации немецких животноводов.

Главная цель проекта – повышение молочной и мясной продуктивности на российских животноводческих предприятиях, улучшение качества молока.

Животноводческие предприятия России проявляют повышенный интерес к высококачественным технологиям, достижениям немецкой генетики и различным ноу-хау. В Германии закупается племенная скот, оснащение для ферм. Однако российским специалистам зачастую не хватает практических навыков, чтобы полностью использовать потенциал приобретенной техники и знаний. Исправить ситуацию призваны мастер-классы и обучающие семинары, которые будут организованы в рамках проекта. Стажировку должны пройти около 300 менеджеров и специалистов животноводческих комплексов, пройдет отбор и обучение мультипликаторов – специалистов по внедрению инновационных технологий.



Гунтер Бегер, руководитель Департамента Федерального министерства продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей Германии, отметил:

«Это проект экономического сотрудничества, он окажет существенное влияние на развитие сельского хозяйства стран-партнеров. Германия заинтересована в появлении российских образцово-показательных предприятий, успешно использующих потенциал немецкой сельхозтехники, племенного скота и современных технологий.»

Алексей Ярыгин:

«Главное - двигаться вперед»

В «ЭкоНиву-Вятка» Алексей пришел в 2005 году. Компания только начинала свою деятельность, и сервисная служба состояла всего из двух человек. Алексея пригласил на работу его однокурсник Сергей Мосунов, который был уверен – в «ЭкоНиве-Вятка» Ярыгин будет на своем месте.

- В команде проверенных временем людей работать намного проще, - говорит Сергей. - Работа в удовольствие, когда в любое время можешь рассчитывать на человека так, как на самого себя, знать, что он тебя не подведет.

За три года работы Алексей дослужился до должности начальника отдела запасных частей, и сейчас это успешный участок работы. Но еще не так давно все было по-другому.

- Налаживать работу на пустом месте было непросто, - вспоминает Алексей. - Отсутствовало складское помещение и необходимая база данных по учету запасных частей.

Первая победа – открытие единого складского комплекса площадью 200 кв. м. Склад оборудован грузоподъемными приспособлениями, введено адресное хранение, в настоящий момент активно внедряется программа складского учета «Фолио». А еще Алексей уверен: любое начатое дело нужно доводить до конца, чего бы это ни стоило. Казалось бы, Ярыгин отвечает за небольшой участок работы, но это маленький винтик большого меха-



Досье «ЭН-Вести»

Ярыгин Алексей родился в поселке Оричи Кировской области. В 1997 году закончил Вятскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности инженер-механик. До поступления в ряды «ЭкоНивы-Вятка» осваивал отечественную технику на Кировской машиноиспытательной станции. Главным событием в своей жизни считает рождение сына Ивана и дочери Евгении. **Жизненное кредо: «Движение вперед – движение к лучшему!»**

низма, без которого реализация крупных идей невыполнима.

- Нам предстоит еще многое сделать, - делится планами Алексей. - Создать кредитные, бонусные программы для клиентов, упорядочить и расширить складскую базу за счет создания складов в непосредственной близости к покупателям.

Планирует Алексей Ярыгин поступление в аспирантуру НИИСХ Северо-Востока.

Его интересуют проблемы развития сельскохозяйственных и посевных орудий российского производства в условиях Нечерноземья.

В таком насыщенном рабочем графике трудно найти время для отдыха, но Алексей умеет отдыхать. Он все свое свободное время проводит с семьей. Зимой они встают на лыжи, летом отдыхают у реки, играют в футбол. Большой интерес вся семья проявляет к путешествиям. Есть у Алексея хобби – он очень вкусно готовит. Родные и друзья знают: Алексей мастер по приготовлению шашлыков и пельменей.

Инвестиции в качество



Сотрудничество между компанией «ЭкоНива» и австрийским производителем сельскохозяйственных машин EINBOECK началось еще в 2002 году. Компания специализируется на производстве оборудования для обработки и возделывания почвы.

Основная продукция EINBOECK в России – пропалочные культиваторы, рядовые

сеялки, а также междурядные и дисковые культиваторы, которые уже не раз доказали в России свою надежность, качество и высокую производительность.

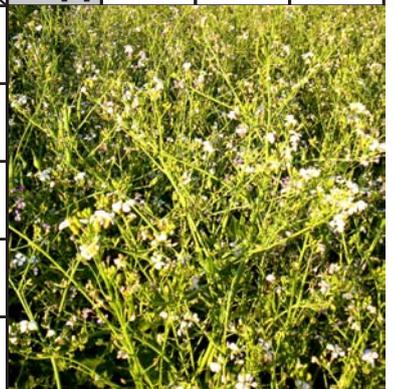
Хорошие результаты, полученные в предыдущие годы, позволяют инвестировать в увеличение производственных мощностей и обеспечивать высокое качество продукции. Так, в настоящее время закончено строительство нового производственного помещения, а также вводятся в эксплуатацию новые сварочные роботы. В значительной степени источником этих инвестиций является высокий товарооборот компании в России.

НАШИ ПАРТНЕРЫ

Запасные части – в центре внимания JCB



В мае текущего года в г. Пушкино Московской области начнет работу Российский центр запасных частей компании JCB. Это позволит существенно сократить время доставки необходимых запасных частей дилеру, что, в свою очередь, значительно повысит уровень и стандарт послепродажного обслуживания клиентов.

					10							
		Переходник между стеной и полом			"... - макушка лета"	5	Хвастун из Тараскона (А. Додэ)	2				
		20										
		Хворь от бешеного комара		Русская величина объема - 26,24 л	18	Клубень из тропиков						
		Армия фашистских войск	Светоч дальним кораблям									
Толика родной земли		12		Гряда насыпная						15	Современный российский писатель-фантаст	
Вспаханное за один проход поля	23	Выкуп за невесту-славянку	Крестьянин Средневековья	В Риме - Марс, в Греции - ...				Краска, что делает рыжий	4	Купол со спицами	Примитивист Пиромани	
Рулящий "ЗИЛком" или "ГАЗоном"		Предприниматель в с/хоз. "теме"					Кур в охотхозяйстве					
												
Его косят, а потом ворошат	17		22					8	Прекрасные и жгучие в романсе			
"Деревенский детектив" (актер)	Порошок на колобок		Ветвь "дамских пальчиков"					24	Не обремененный совестью			
										Старорусское название дна	16	Четыре пуда зерна
										Буро-зеленая ягодка		Главный арык Египта
Специя грузинской кухни ...-сунели		7		И приправа, и игрушка		Клапан для накачки колеса	Отходы при обмолоте					
Никотин-трава	6	Бывает и не впрок	Сезон до "лета красного"	1		3			Лечебный крем	Документ "на жительство"		21
				Бомж-одевание		Страна с кибуцками				11		
					19							
				Березовый напиток Родины		Летун на "душистый хмель"				14	Изнанка древесной коры	
					9	Репчатый овощ						
				Жанр рыцарской лирики		13						

ключевая фраза:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24

Разгадай и выиграй

10 призов от «ЭкоНивы»

Вырезанный сканворд с ответами и ключевой фразой присылайте по адресу:

143022, Московская обл.,
Одинцовский р-н, д. Захарово,
т. (495) 933-00-31/32,
e-mail: ekoniva@ekoniva.com